



BUSINESS CAREER CONSULTING

FREE GUIDE

FREE GUIDE 03 · 공고 해석

정부지원사업 공고 읽는 법

두꺼운 공고문에서 자격·돈·평가·제출만 정확히 골라내는
3회독 독해법

2026.08.24 기준

공식자료 검증본



비즈니스커리어컨설팅

© 2026 비즈니스커리어컨설팅 | 무단 복제·수정·재배포·판매 금지

01

공고는 처음부터 끝까지 읽지 않습니다

1회독은 지원 여부, 2회독은 승산, 3회독은 제출 실수를 찾습니다.

1회독 · 자격

지원대상, 기준일, 제외대상, 중복
수혜, 지역·업력만 봅니다.

2회독 · 적합성

사업목적, 지원내용, 평가항목, 협
약기간과 내 계획을 맞춥니다.

3회독 · 제출

공식 양식, 별첨, 증빙, 마감시각,
시스템 완료조건을 확인합니다.

마지막 · 수정

수정공고와 FAQ를 확인하고 바뀐
문장만 다시 표시합니다.

공고문 세트

공고 본문만 읽으면 부족합니다. 공고문 + 사업계획서 양식 + 증빙목록 + 주관기관 소개 + 주요 FAQ + 온라인 신청 매뉴얼을 한 폴더에 저장하세요.

☐ 공고번호와 게시일을 파일명에 넣었다.

☐ 최초공고와 수정공고를 구분했다.

☐ 별첨파일을 빠짐없이 내려받았다.

☐ 모르는 문장은 공식 문의처에 질문할 목록으로 옮겼다.

02

공고의 8개 핵심 구역

각 구역에서 “내가 결정해야 할 것”을 한 문장으로 적습니다.

01

사업목적

정책이 어떤 문제와 기업을 지원하려는가?

02

지원대상

누가, 어느 기준일에, 어떤 상태여야 하는가?

03

지원내용

돈·교육·공간·보육·투자 중 무엇을 주는가?

04

신청 제외

세금·채무·업종·수혜이력·제재 제한은 무엇인가?

05

접수방법

언제까지 어디에서 누가 제출해야 하는가?

06

평가방법

서류·발표·현장·교육 중 무엇을 통과해야 하는가?

07

선정 이후

협약·사업자등록·교육·보고·성과 의무는 무엇인가?

08

별첨·문의

양식·증빙·FAQ와 해석이 필요한 문장은 무엇인가?

03

자격 문장은 기준일과 예외까지 읽기

“예비창업자”, “업력 3년 이내” 같은 단어만 보고 지원 여부를 판단하면 위험합니다.

표시할 단어	바로 이어서 찾을 것	메모 예
기준일	공고일·특정 날짜·마감일 중 무엇인지	2026.1.22 기준
사업자등록	개인·법인·대표권·휴폐업 예외	기준일 후 등록 가능 여부
업력	개업일·법인설립일·전환·휴업 계산	3년 계산 시작일
동종/이종	표준산업분류 몇 자리 기준인지	세세분류 5자리
중복수혜	신청 불가인지 동시수행 불가인지	최종 1개 선택
제외대상	예외 인정 조건과 증빙 시점	체납 유예 증빙

2026 예비창업패키지 사례

기본 자격은 2026.1.22 기준 신청자 명의 사업자등록증과 법인 대표권이 없는 자였지만, 기준일 이후 등록, 부동산임대업, 폐업이력 등에 세 부 예외가 있었습니다. 한 줄 요약만 보면 놓치는 부분입니다.

04

지원금은 “얼마”보다 “어떻게”

평균·최대·단계별·자기부담·부가세를 구분해야 실제 사용할 수 있는 금액이 보입니다.

용어	읽는 법	확인 질문
평균 지원금	모든 선정자가 같은 금액이 아님	내 신청액과 배정방식은?
최대 지원금	평가·단계·조건을 충족해야 가능	최대까지 받는 조건은?
단계별 지원	중간평가 후 일부만 추가 가능	1단계만 받아도 계획이 성립하는가?
자기부담	현금과 현물의 비율·인정범위 확인	부가세까지 포함해 감당 가능한가?
집행비목	재료·외주·인건비·광고 등 정의	내 비용이 허용 비목인가?
협약기간	계약·납품·검수·지급의 마감	기간 내 집행 가능한가?

2026 예비창업패키지 사례

평균 0.4억원이었지만 1단계 2천만원으로 BM 구체화·시장조사·MVP를 진행하고, 중간평가를 통해 50% 내외가 추가 사업비를 받는 2단계 구조였습니다. 평균금액만 보고 전체 계획을 세우면 위험합니다.

05

평가표가 사업계획서의 목차다

평가항목의 명사보다 세부 설명의 동사에 주목하세요.

문제인식

왜 필요한가

개발 동기, 고객 문제, 해결 필요성을 실제 장면과 근거로 설명

실현가능성

어떻게 만들까

개선 방법, 개발계획, 경쟁력 확보, 검증방법을 구체화

성장전략

어떻게 팔고 클까

시장진입, 수익모델, 자금조달, 성과 창출 계획

팀 구성

누가 해낼까

대표자·팀원의 기술역량, 노하우, 역할과 보완계획

평가항목→내 증거

문제인식 고객 인터뷰·불만·공공통계

실현가능성 MVP·견적·테스트·개발일정

성장전략 유입경로·가격·시험판매·계산식팀 구성 포트폴리오·프로젝트·파트너·채용

※ 위 네 축은 2026 예비창업패키지 사례입니다. 다른 사업은 기술성·사업성·지역기여·고용·수출·정책부합성 등 별도 항목이 있을 수 있습니다.

06

제출 문장은 명령문처럼 읽기

“하여야 한다”, “불가”, “제외”, “인정하지 않는다”가 실격을 가르는 문장입니다.

- ☐ 신청자 본인이 제출해야 하는지 확인했다.
- ☐ 온라인 입력과 첨부문서 중 무엇이 우선하는지 확인했다.
- ☐ 주관기관 선택 후 변경 가능 여부를 확인했다.
- ☐ 공식 양식 외 제출 시 처리방식을 확인했다.
- ☐ 파일 확장자·용량·페이지 제한을 확인했다.
- ☐ 가점 증빙의 제출 시점과 미제출 효과를 확인했다.
- ☐ 접수 후 수정·삭제가 가능한지 확인했다.
- ☐ 마감시각과 제출완료 버튼을 확인했다.
- ☐ 발표·교육·멘토링에 신청자 본인 참석이 필요한지 확인했다.
- ☐ 선정 후 협약확약서 제출기한과 중복사업 선택 의무를 확인했다.

2026 예비창업패키지 제출 핵심

공식 사업계획서 양식 외 양식은 평가대상에서 제외, 파일용량은 30MB, 접수 후 수정·삭제 불가, 신청자 본인이 신청, 주관기관 1개 선택, 마감 16시 제출완료라는 조건이 있었습니다.

07

한 장으로 요약하는 공고 카드

공고를 다 읽은 뒤 아래 카드가 채워지지 않으면 아직 지원 결정을 내리지 마세요.

공고 요약 카드

공고명·번호

사업목적

정책이 원하는 변화

지원대상·기준일

나에게 해당되는 근거

제외·중복

위험 요소와 예외

지원내용

금액·단계·자기부담·기간

평가절차

단계와 일정

평가항목

내 증거와 부족한 부분

제출

양식·증빙·용량·마감

선정 후 의무

협약·교육·보고·사업자등록

공식 문의

질문·답변·담당기관



2026 현행과 2027 전망을 섞지 않기

현재 공고와 다음 연도 정책 방향은 문서에서 반드시 분리해야 합니다.

구분	2026.08.24 확인 내용	작성 원칙
예비창업패키지	2026년 수정 공고가 실제 운영됨	2026 신청사례로만 설명
모두의 창업	2026년 별도 통합공고로 운영됨	별도 사업으로 설명
2027 통합 가능성	예산 심의·지원체계 개편 방향 검토 중	확정·폐지·귀속으로 단정 금지
최종 확인시점	2027년 예산안·통합공고·사업별 공고	배포 후에도 최신 링크 안내

공식 설명의 핵심

중소벤처기업부는 2026.7.28 “예비창업패키지의 모두의창업 흡수, 예비창업자 지원사업 일원화 등은 확정된 사항이 아니며 예산안 확정 과정에서 변경될 수 있다”고 밝혔습니다. [원문 확인](#)

독자에게 이렇게 안내하세요

“2027년 제도는 개편될 수 있으므로, 이 자료의 방법론은 활용하되 지원사업명·자격·지원금·일정은 해당 연도 공식 공고를 다시 확인하세요.”

09

지원할까, 말까? 10문항

7개 이상 “예”이고 치명적 자격 문제가 없을 때 본격 작성으로 넘어가세요.

- ☐ 지원대상과 기준일을 충족한다.
- ☐ 제외대상·중복수혜·제재에 해당하지 않는다.
- ☐ 사업목적과 내 아이템의 문제가 연결된다.
- ☐ 협약기간 안에 결과물을 만들 수 있다.
- ☐ 고객 인터뷰·테스트·매출 등 근거가 있다.
- ☐ 평가항목별 증거를 하나 이상 제시할 수 있다.
- ☐ 사업비 비목과 내 실행비용이 맞는다.
- ☐ 자기부담·부가세·선집행 위험을 감당할 수 있다.
- ☐ 필수 교육·발표·보고에 직접 참여할 수 있다.
- ☐ 마감 2~3일 전 제출할 일정이 확보돼 있다.

지원하지 않는 것도 전략입니다

자격이 애매하거나 증거가 부족하면 무리하게 문장을 꾸미지 말고, 다른 공고를 찾거나 고객검증과 증빙을 먼저 쌓으세요.

10

공식 출처와 이용 안내

자료에 사용한 변동 가능 정보는 아래 공식 원문을 기준으로 확인했습니다.

- 01 2026년 예비창업패키지 수정 공고
[중소벤처기업부](#)
- 02 2026년 창업지원사업 통합공고
[중소벤처기업부](#)
- 03 2026년 모두의 창업 프로젝트 통합공고
[중소벤처기업부](#)
- 04 2027년 예비창업자 지원체계 개편 보도 설명
[중소벤처기업부](#)
- 05 창업지원포털
[K-Startup](#)

검증 메모

공고 독해 방법은 여러 지원사업에 공통으로 활용할 수 있지만, 사례의 숫자와 절차는 2026년 예비창업패키지 공고 당시 기준입니다.

저작권 및 이용 범위

본 자료는 비즈니스커리어컨설팅이 무료로 제공하는 저작물입니다. 수령자 개인의 학습·업무 참고 외에 전체 또는 일부의 복제, 수정, 재배포, 판매, 온라인 업로드, 강의·컨설팅 자료로의 전재를 금합니다. 공유가 필요하면 비즈니스커리어컨설팅의 공식 배포 경로를 이용해 주세요.

정책·공고·인증기준은 변경될 수 있습니다. 실제 신청·계약·인증 진행 전에는 반드시 해당 기관의 최신 공고와 안내를 다시 확인하세요.